

Projektplanung

Projektplanung

Bei der Planung das gesamte Projekt in überschaubare Teile eingeteilt, die so genannten *Arbeitspakete*. Zusätzlich muss der Ablauf dieser Arbeitspakete definiert werden. Die Arbeitspakete müssen geeigneten Projektmitarbeitern zugeteilt und die Kosten berechnet werden. In der Regel wird die Planung mit Hilfe von *Projektplanungssoftware* durchgeführt. Diese Software unterstützt den Projektleiter bei der Erstellung der nachfolgenden Techniken.

Übersicht

In der abgebildeten Übersicht sind die verschiedenen Sichten und deren Verbindungen untereinander der gesamten Projektplanung aufgeführt. Nach der Abbildung finden Sie die entsprechende Beschreibungen.

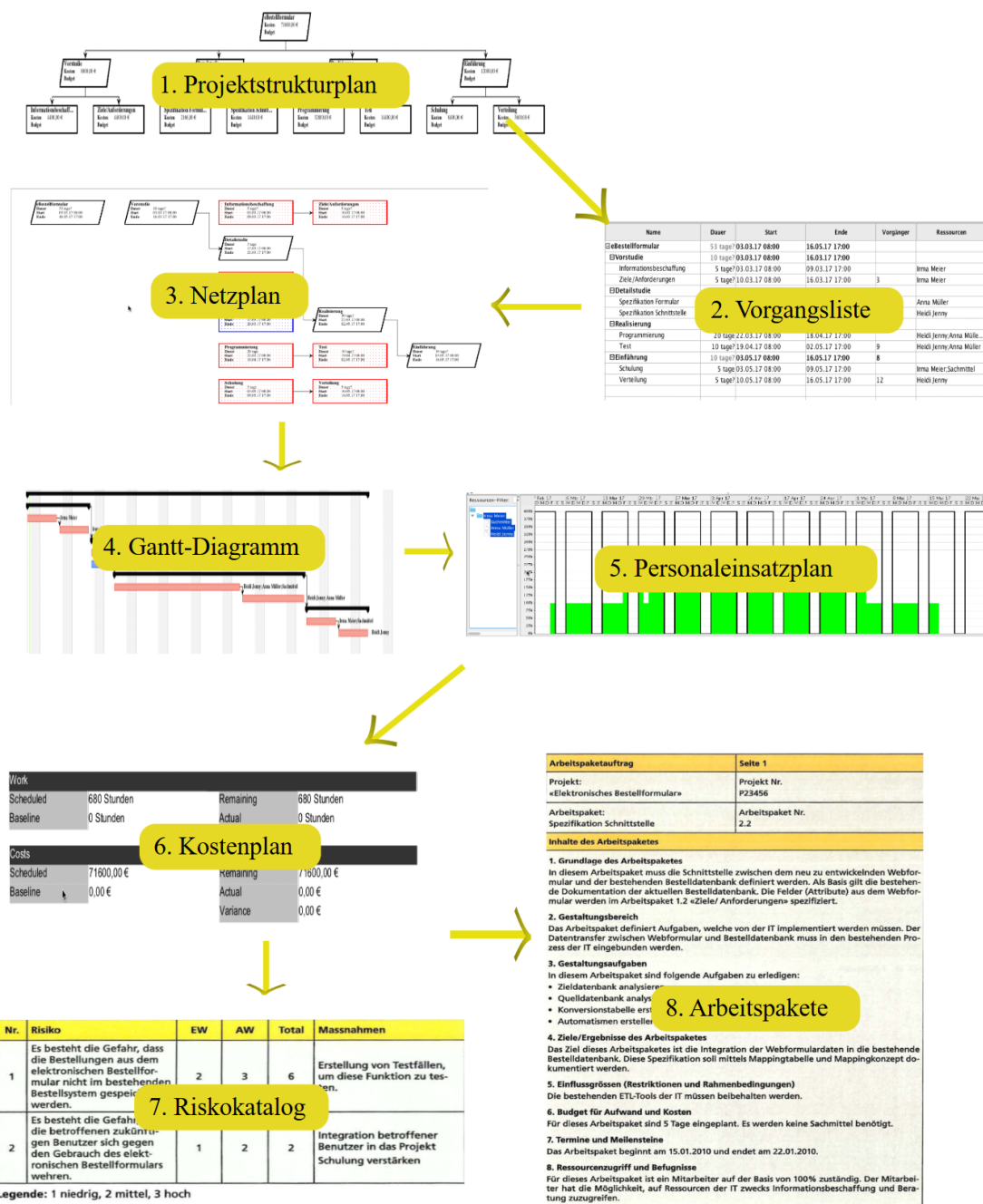


Abb-1: Übersicht aller Projektplanungs-Instrumente

Nr	Technik	Beschreibung
1	Projektstrukturplan	In einem ersten Schritt wird das komplexe Projekt in leicht überschaubare Teile zerlegt, die so genannten Arbeitspakete.
2	Vorgangsliste	Danach wird pro Arbeitspaket der Aufwand und die Dauer geschätzt. Das Ergebnis dieser Schätzungen wird in der Vorgangsliste festgehalten.
3	Netzplan	Im Netzplan und/oder Gantt-Diagramm (Balkenplan) werden die Folgebeziehungen der Arbeitspakete bestimmt. Das heisst, es wird entschieden, in welcher Reihenfolge die Arbeitspakete bearbeitet werden.
4	Gantt-Diagramm	Die Abhängigkeiten der einzelnen Arbeitspakete werden dabei speziell beachtet.
5	Personaleinsatzplan	Nachdem bekannt ist, wann die Arbeitspakete verarbeitet werden sollten, müssen die entsprechenden Personalressourcen zugeteilt werden. Dies wird mit Hilfe des Personaleinsatzplans (Histogramm) durchgeführt.
6	Kostenplan	Jedes Projekt hat ein Budget, welches eingehalten werden muss. Der Kostenplan ermöglicht die Berechnung der Projektkosten.

Nr	Technik	Beschreibung
7	Risikokatalog	Risiken existieren immer und können jederzeit auftreten. Dies kann nicht verhindert werden. Jedoch können mit dem Erkennen von möglichen Risiken bereits Massnahmen eingeleitet werden, um die Eintritts-Wahrscheinlichkeit und/oder den Schaden zu vermindern.
8	Arbeitspaket	In der DIN 69901 wird das Arbeitspaket als das kleinste, nicht weiter zergliederte Element im Projektstrukturplan definiert. Ein Arbeitspaket ist ein «kleiner Projektauftrag», welcher alle notwendigen Informationen beinhaltet, damit ein Projektmitarbeiter seine Aufgaben erledigen kann.