

Bildungszentrum Zürichsee

Risikomanagement

Autor: volkan.demir@bzz.ch



Wozu Risikomanagement?



“I think, perhaps, we need to come up with a new approach to risk management.”



Wozu Risikomanagement?

- Projekte sind aufgrund des Neuigkeitswerts immer mit Risiken verbunden.
- Durch geeignete Planung kann dieses Risiko vermindert werden.
- Vermindertes Risiko erhöht die Erfolgsaussichten und sichert das Gelingen des Projekts.



Was ist ein «Risiko»?

- **Risiko:** ... die aus einer Entscheidung resultierende Verlustgefahr ...
- **Bruttorisiko:** ... die Summe aller Risiken, denen das Unternehmen ausgesetzt ist. Kann durch Management angestoßene Maßnahmen vermieden, vermindert oder durch Überwälzung reduziert werden.
- **Nettorisiko:** ... der verbleibende Rest bzw. die Restrisiken, die vom Management nun getragen bzw. gemanagt werden müssen.
- **Risikomanagement:** ... das Steuern und Regeln der



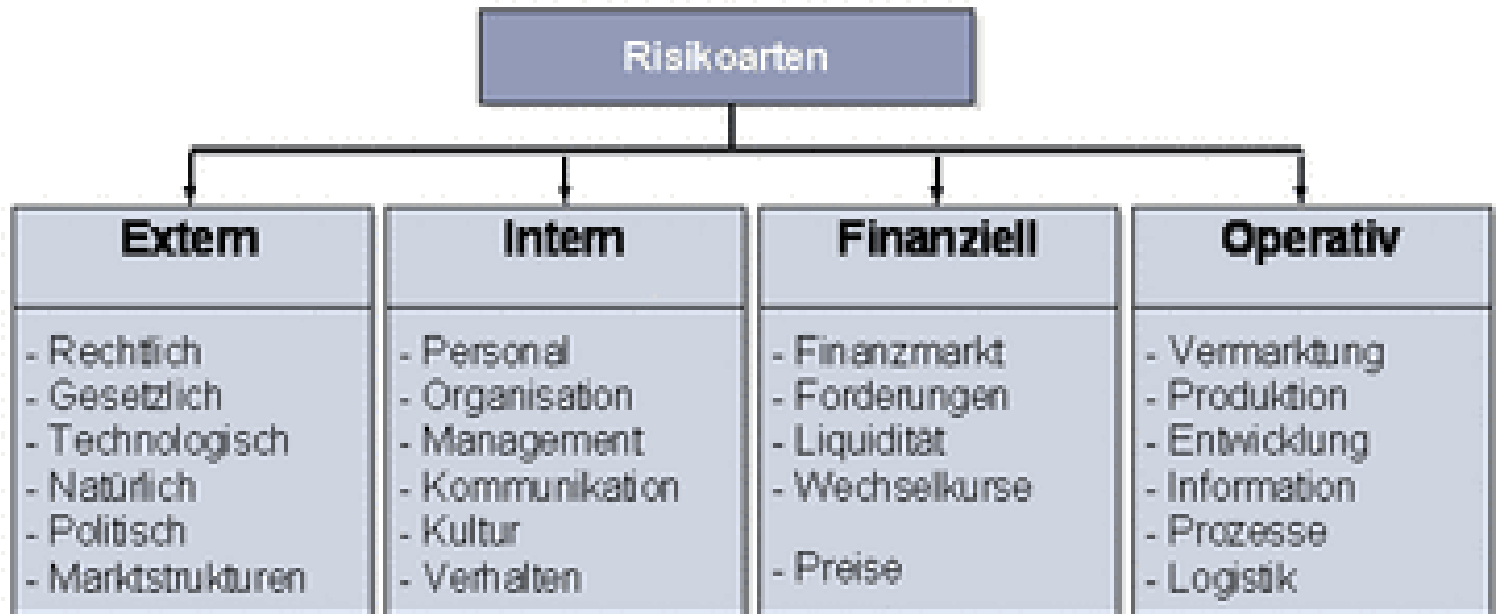
Risikomanagement

Risikomanagement =

Das Steuern und Regeln der bereits bestehenden und künftig entstehenden Risiken eines Unternehmens um den Wert des Unternehmens durch die Verringerung der Risiken bei gleichen Ertragschancen zu steigern.



Risikoarten





Ziele des Risikomanagements

- Erkennen und Vermeiden von Risiken
- Interne Transparenz erhöhen
- Risikobewusstsein der Mitarbeiter verbessern
- Eigenverantwortung dezentraler Bereiche unterstützen
- Support der Unternehmensleitung
- Erreichen der Unternehmensziele





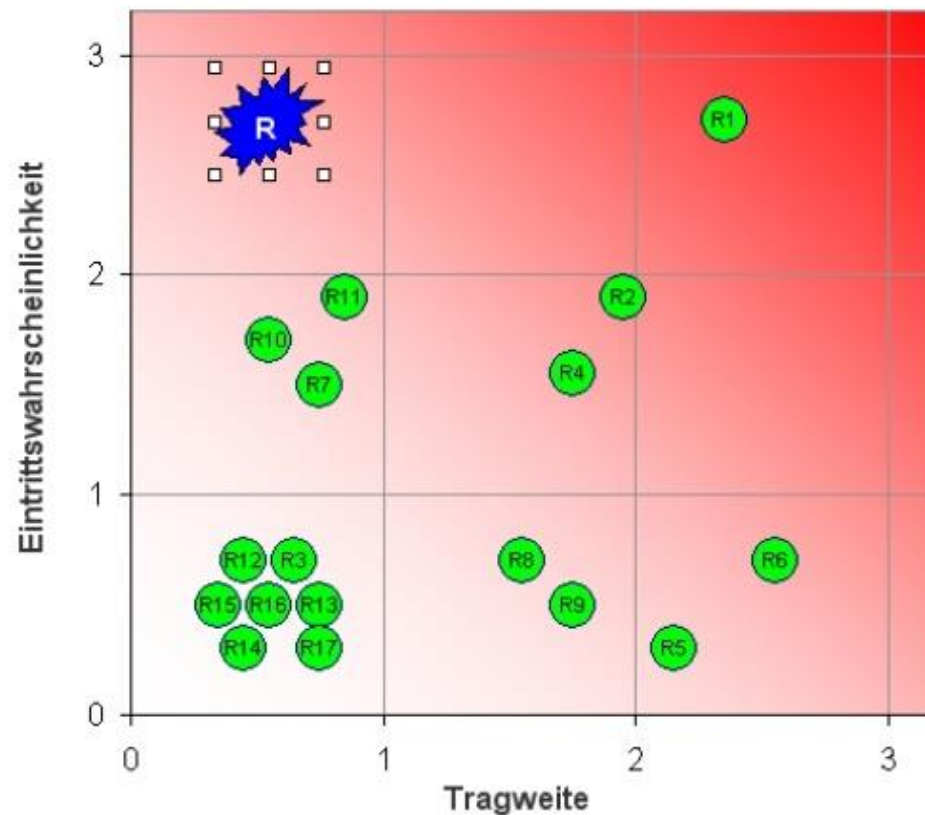
Risikoanalyse

- **Risikoidentifikation**
 - Risiken eines Unternehmens erfassen
 - in verschiedene Risikobereiche gliedern (QM, Marketing,...)
- **Risikobewertung**
 - Die Risiken quantifiziert und qualitativ gewichtet.
 - Ausmaß der Auswirkung und der Eintrittswahrscheinlichkeit des Risikos
 - RiskMap, [ABC-Analyse, Value at Risk]
- **Risikoinventar**
 - Die Summe aller identifizierten und auf Plausibilität geprüfter Risiken.



Risiko-Map

Risikoanalyse Projekt: Datenerfassung





Fragen?

