

## LU07.L03 - Risiken abmildern

### Lösungen zu den Aufträgen

**a)** Wie können Risiken effektiv und effizient im Rahmen der Risikosteuerung bewältigt werden? Erwartet werden die vier Massnahmen-Kategorien.

- Vermeiden
- Vermindern
- Überwälzen
- Selbst tragen

**b)** Weisen Sie zu den genannten Risiken aus der HeatMap die passende Kategorie zu und formulieren jeweils eine Massnahme, die den Risikowert verbessert.

Risiko	Massnahmen-Kategorie	Massnahmen
a) Kündigung eines Zulieferers (einziger Zulieferer)	Selbst tragen	Mögliche Alternativen finden
a) Verlust von Umsatzanteilen auf dem Markt	Vermeiden, Selbst tragen	Produktpalette erweitern
b) Änderung Kundenverhalten	Vermindern, Selbst tragen	Produktpalette erweitern, Kundenumfrage, Fokusgruppen
c) Neue Technologien	Selbst tragen	Neue Technologien ist auch eine neue Chance für uns
d) Unzureichende Ersatzinvestition	Vermeiden, Selbst tragen	Kapital für Ersatzinvestitionen beiseitelegen, Mögliche Kapitalanleger suchen
e) Änderung der gesetzlichen Rahmenbedingungen	Überwälzen, Vermindern	Versicherung, Gesetze Beobachten, Mitgliedschaft in Berufsverbänden
f) Unzureichender Unternehmensplanungsprozess	Vermindern	Ausbildung, Guidelines
g) Naturkatastrophen (Sturm, Überschwemmung)	Überwälzen, teilweise selbst tragen	Versichern
h) Brandgefahr	Vermindern, Überwälzen	Versichern

**c)** Wie muss unsere StartUp vorgehen, um ein Risikomanagementsystem einzuführen? Machen Sie mindestens fünf Vorschläge.

- Errichtung risikopolitischer Grundsätze
- Festlegung einer Risikomanagementorganisation
- Festlegung von Wertgrenzen
- Festlegung wichtiger Risikoarten
- Vorgabe von Erfassungsformularen
- Vorgabe von Methoden und Instrumenten
- Vorgabe eines Risikomanagement-Handbuchs



Volkan Demir

From:

<https://wiki.bzz.ch/> - **BZZ - Modulwiki**

Permanent link:

<https://wiki.bzz.ch/de/modul/m241/learningunits/lu07/loesungen/l03>

Last update: **2025/10/22 15:47**

