# LU01.L01 - Vergleich Organisationsmodelle

### **Grundorganisation/Linienorganisation**

- Alle berichten dem Chef, dieser wiederum berichtet dem CEO.
- Sogenannte «Stäbe» sind Hilfsorganisationen für Vorgesetzte.
- Ist baumartig bzw. baumartig organisiert
- Hohe Auslastung des CEO
- Einfacher Aufbau ⇒ Einfach zu verstehen
- · Wenig Spezialisierung auf Produkte oder Dienstleistung
- Organisationsstruktur ist starr und nicht Kundenorientiert

#### **Objektorientierte Organisation**

- Spezialisierung auf Sachen/Produkte
- · Abspaltungen (Abteilung) sind auf Produkte fixiert
- Kennen sich auf Ihrem Fachgebiet gut aus
- Keine Synergie zwischen den Abspaltungen/Abteilungen
- Fokussieren sich auf Aktivitäten

#### **Funktionale Organisation**

- Fokussieren sich auf Aktivitäten
- Machen eine Bestimmte Aktivität für die ganze Firma
- Spezialisierung ermöglicht besser Preise im Einkauf und im Angebot.
- Wenig Synergien zwischen den Abspaltungen
- Tunnelblick auf die Teilaufgaben bzw. Funktion

## **Matrix Organisation**

- Mehrdimensionale Ausrichtung: Kombination zwischen Betriebshierarchie und Prozessorientierung.
- Horizontale und vertikale Ausrichtung: Projektmitarbeiter werden aus den Ab-teilungen rekrutiert.
- Spezialwissen der Fachabteilung wird für die Generierung der neuen Prozes-se verwendet.
- Beteiligung der Mitarbeiter an neuen Prozessen
- Mitarbeiter sind 2 Chefs untergeordnet 🛛 Kann zu Loyalitätskonflikten für Mit-arbeiter führen
- Abteilungschef muss sich mit Prozesschef koordinieren (Reibung wegen Machtverlagerung)

Last update: 2025/01/21 de:modul:m254\_v2025:learningunits:lu01:loesungen:vergleich https://wiki.bzz.ch/de/modul/m254\_v2025/learningunits/lu01/loesungen/vergleich 08:00

https://wiki.bzz.ch/ Printed on 2025/10/20 02:45



From:

https://wiki.bzz.ch/ - BZZ - Modulwiki

Permanent link:

https://wiki.bzz.ch/de/modul/m254\_v2025/learningunits/lu01/loesungen/vergleich

Last update: 2025/01/21 08:00

