

LU10b - Ziele gewichten



Durch die Gewichtung der Ziele berücksichtigen wir die Bedeutung der verschiedenen Kriterien für den Erfolg des Projekts.

Nicht jedes Ziel und jede Anforderung ist gleich wichtig für den Erfolg eines Projekts.

Muss-Ziele und -Anforderungen

In jedem Projekt gibt es Ziele und Anforderungen, die zwingend erfüllt sein müssen. Erfüllt eine Lösungsvariante eines oder mehrere Muss-Ziele bzw. -Anforderungen nicht, so wird sie nicht weiter verfolgt. Daher sollten wir nicht zu viele Muss-Ziele bzw. -Anforderungen formulieren. Andernfalls fehlt uns der nötige Spielraum um überhaupt verschiedene Lösungen zu finden.

Kann-Ziele und -Anforderungen

Die Kann-Ziele und -Anforderungen müssen so gut wie möglich erfüllt werden. Die verschiedenen Ziele sind in der Regel nicht gleich wichtig für unser Projekt. Bei der Auswahl Ihrer Feriendestination ist möglicherweise das Unterhaltungsangebot (Sport, Clubs, ...) wichtiger als die Reisedauer. Die Wichtigkeit der einzelnen Ziele halten wir für die Nutzwertanalyse in einer Gewichtung fest.

Am einfachsten geht das, wenn man eine bestimmte Basis wählt (z.B. 100% oder 10 Punkte) und diese auf die einzelnen Ziele aufteilt. Dabei beachten Sie, dass das Verhältnis zwischen den verschiedenen Zielen auch deren Wichtigkeit abbildet. Ein Ziel das doppelt so wichtig ist, sollte auch doppelte so viele Punkte erhalten.

Beispiel: Laptop

Wir möchten einen neuen Laptop kaufen und haben dazu einige Kriterien (Kann-Ziele/Anforderungen) formuliert.

Kriterien	
Ziel	Gewicht
Geschwindigkeit	30%
Speicherplatz	10%
Auflösung	15%
Transport	20%
Zuverlässigkeit	25%
Total	100%

Präferenzmatrix

Oftmals fällt es uns schwer, viele unterschiedliche Kriterien gegeneinander abzuwägen. Bei einer Präferenzmatrix wird jedes Kriterium einzeln mit allen anderen Kriterien verglichen. Dieser paarweise Vergleich beantwortet die Frage: „Welches dieser zwei Kriterien ist wichtiger?“

1. Tabelle vorbereiten

Zuerst erstellen wir eine Tabelle und tragen alle Kriterien sowohl in den Spalten als auch den Zeilen ein.

Die Zellen in der unteren Hälfte der Tabelle werden wir nicht brauchen, weshalb sie schwarz hinterlegt sind.

	A	B	C	D	E
A: Geschwindigkeit					
B: Speicherplatz					
C: Auflösung					
D: Transport					
E: Zuverlässigkeit					

2. Kriterien paarweise vergleichen

Nun vergleichen wir die Kriterien paarweise:

- In der grün hinterlegten Zelle fragen wir uns: „Was ist wichtiger? A: Geschwindigkeit oder B: Speicherplatz?“.
- In der blau hinterlegten Zelle fragen wir uns: „Was ist wichtiger? A: Geschwindigkeit oder E: Zuverlässigkeit?“.

Das wichtigere Kriterium tragen wir in der Tabelle ein.

	A	B	C	D	E
A: Geschwindigkeit		A			E
B: Speicherplatz					
C: Auflösung					
D: Transport					
E: Zuverlässigkeit					

3. Buchstaben zählen

Zuletzt zählen wir, wie oft jeder Buchstabe vorkommt. Dies ergibt die Gewichtung der Kann-Ziele/-Anforderungen.

	A	B	C	D	E	Total
A: Geschwindigkeit		A	A	A	E	3
B: Speicherplatz			C	B	E	1
C: Auflösung				C	D	2
D: Transport					E	1
E: Zuverlässigkeit						3

M431-LU10



Marcel Suter, Kevin Maurizi

From:

<https://wiki.bzz.ch/> - **BZZ - Modulwiki**

Permanent link:

<https://wiki.bzz.ch/de/modul/m431/learningunits/lu10/gewichtung>

Last update: **2025/06/23 15:38**

