LU06.A02 - BSC durchführen

Aufgabe

1. Ordnen Sie diese strategischen Ziele den vier klassischen Perspektiven der Balanced Scorecard zu.
2. Definieren Sie Kennzahlen, mit denen Sie die Zielerreichung messen wollen.
3. Geben Sie konkrete Vorgaben für die Zielerreichung an.
4. Nennen Sie Maßnahmen, mit denen diese Ziele erreicht werden können.

Rahmenbedingungen

- Sozialform: PA
- Zeitbudget: 20 Minuten
- Erwartetes Ergebnis: PDF-Dokument mit den Antworten bzw. Lösungen der Aufgabe.

Ausgangslage

Die Plagiat GmbH wurde im Jahr 2020 von zwei jungen Ingenieuren nach ihrem Studium gegründet. Sie stellt 3D-Drucke für den Medizinischen Bereich her, die einen guten Absatz finden. Nach einem Umsatz von 0,5 Mio. Euro im ersten, und 2,0 Mio. Euro im zweiten Jahr, arbeiten im dritten Jahr 30 Mitarbeiter in dem Unternehmen. Hiervon sind 20 Mitarbeiter in der Produktion beschäftigt, 4 Mitarbeiter im Vertrieb, 2 Mitarbeiter im Einkauf, 2 Mitarbeiter im Rechnungswesen und 2 Mitarbeiter im Sekretariat. Für das aktuelle Jahr wird ein Umsatz von 4,0 Mio. Euro erwartet.

Für die Zukunft hat das Unternehmen die folgenden strategischen Ziele formuliert:

1. In fünf Jahren wollen wir die führende Agentur im Bereich „Consumer Electronic“ sein.
2. Wir wollen von Fremdkapitalgebern unabhängig sein.
3. Wir wollen die Qualifikation unserer Mitarbeiter steigern.
4. Wir wollen unsren Kunden den bestmöglichen Service liefern.
5. Wir wollen unsere Produktivität steigern.
6. Unsere Gesellschafter sollen eine angemessene Verzinsung für ihren Kapitaleinsatz erhalten

Aufgabe

1. Ordnen Sie diese strategischen Ziele den vier klassischen Perspektiven der Balanced Scorecard zu.
2. Definieren Sie Kennzahlen, mit denen Sie die Zielerreichung messen wollen.
3. Geben Sie konkrete Vorgaben für die Zielerreichung an.
4. Nennen Sie Maßnahmen, mit denen diese Ziele erreicht werden können.

Hinweis

- Es wird eine Tabelle erwartet
- X-Achse: Zielnummer, Ziel, Kennzahl, Vorgabe, Massnahme
- Y-Achse: Die 6 Ziele gemäss Strategie (Ausgangslage)

Volkan Demir

From:
https://wiki.bzz.ch/ - **BZZ - Modulwiki**

Permanent link:
https://wiki.bzz.ch/modul/m241/learningunits/lu06/aufgaben/02?rev=1736416817

Last update: **2025/01/09 11:00**