LU06.A03 - BSC auswerten

Aufgabe

1. Ordnen Sie diese strategischen Ziele den vier klassischen Perspektiven der Balanced Scorecard zu.
2. Definieren Sie Kennzahlen, mit denen Sie die Zielerreichung messen wollen.
3. Geben Sie konkrete Vorgaben für die Zielerreichung an.
4. Nennen Sie Maßnahmen, mit denen diese Ziele erreicht werden können.

Rahmenbedingungen

- Sozialform: PA
- Zeitbudget: 15 Minuten
- Erwartetes Ergebnis: PDF-Dokument mit den Antworten bzw. Lösungen der Aufgabe.

Ausgangslage

Die Plagiat GmbH wurde im Jahr 2020 von zwei jungen Ingenieuren nach ihrem Studium gegründet. Sie stellt 3D-Drucke für den Medizinischen Bereich her, die einen guten Absatz finden. Nach einem Umsatz von 0,5 Mio. Euro im ersten, und 2,0 Mio. Euro im zweiten Jahr, arbeiten im dritten Jahr 30 Mitarbeiter in dem Unternehmen. Hiervon sind 20 Mitarbeiter in der Produktion beschäftigt, 4 Mitarbeiter im Vertrieb, 2 Mitarbeiter im Einkauf, 2 Mitarbeiter im Rechnungswesen und 2 Mitarbeiter im Sekretariat. Für das aktuelle Jahr wird ein Umsatz von 4,0 Mio. Euro erwartet.

Gehen Sie davon aus, dass am Ende der Planperiode 01

1. Die Eigenkapitalquote 45 % beträgt. (Vorgabe 50%)
2. Die Eigenkapitalrentabilität 13 % beträgt. (Vorgabe 12%)
3. Ein relativer Marktanteil von140 % erreicht wurde. (Vorgabe 150%)
4. Die Weiterempfehlungen durch Kunden 10 % betrugen. (Vorgabe 8%)
5. Die Produktivität um 9 % gesteigert wurde. (Vorgabe 8%)
6. Die Mitarbeiter sich durchschnittlich 36 Stunden fortgebildet haben. (Vorgabe 40 Stunden)

Die Gewichtungen der einzelnen Ziele wurden von der Unternehmensführung wie folgt festgelegt:

- 1: 15%
- 2: 20%
- 3: 20%
- 4: 15%
- 5: 15%
- 6: 15%

Aufgabe

Berechnen Sie, inwieweit am Ende der Planperiode 01 die Gesamtstrategie verwirklicht wurde.

Hinweis

Sie können die Lösungstabelle aus der Aufgabe LU06.L02 verwenden und diese durch eine Ergebniszeile am Ende ergänzen.

Lösung

Lösung

Volkan Demir

From:
https://wiki.bzz.ch/ - **BZZ - Modulwiki**

Permanent link:
https://wiki.bzz.ch/modul/m241/learningunits/lu06/aufgaben/03?rev=1763364819

Last update: **2025/11/17 08:33**