LU07a - Risiken erkennen

Lernziele

1. Den Begriff Risiko erklären
2. Begriff Risiko in Zusammenhang mit Innovationen erläutern können
3. Zusammenfang zwischen Risiko und Innovation darlegen können
4. Methoden zur Risikoerkennung nennen und erläutern können

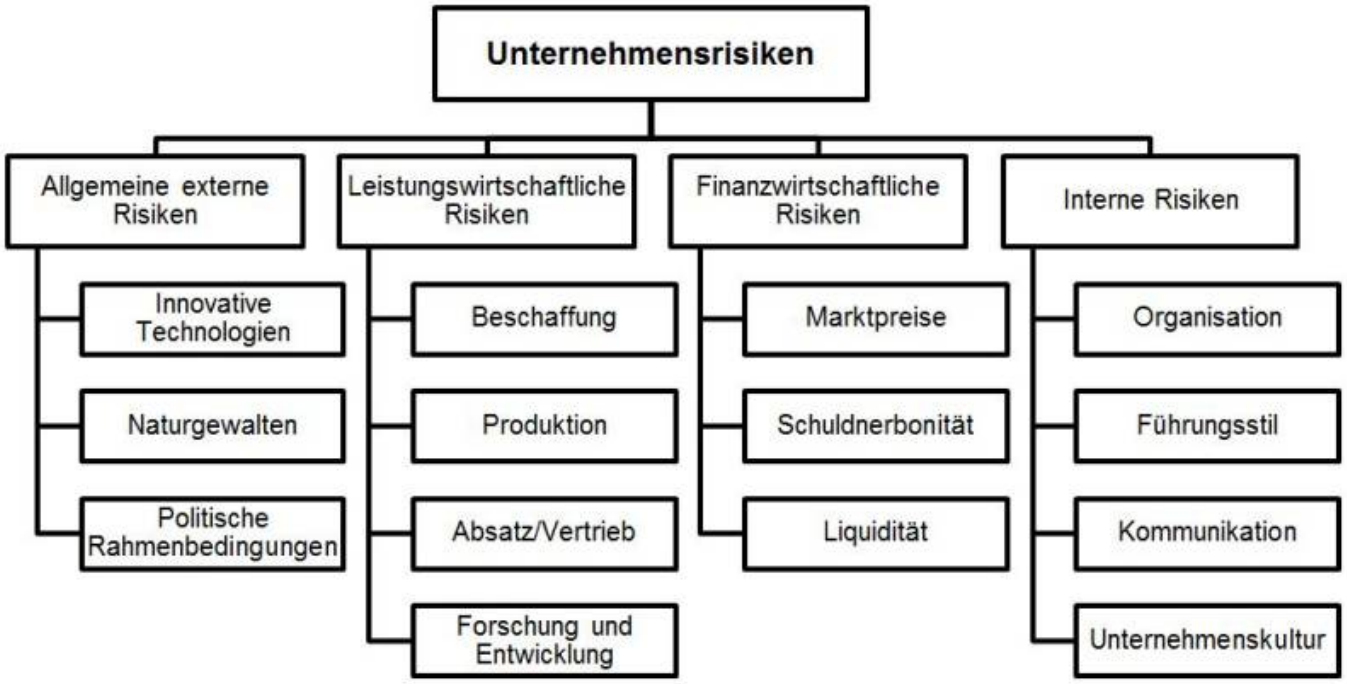
Definition

- **Risiko:** Der Begriff Risiko wird als die aus einer Entscheidung resultierende Verlustgefahr, beschrieben.
- **Bruttorisiko:** Die Summe aller Risiken, denen das Unternehmen ausgesetzt ist, wird als Bruttorisiko angesehen und kann durch vom Management angestoßene Maßnahmen vermieden, vermindert oder durch Überwälzung reduziert werden.
- **Nettorisiko:** Der verbleibende Rest sind die Nettorisiken bzw. die Restrisiken, die vom Management nun getragen bzw. gemanagt werden müssen.
- **Risiko-Controlling:** Hauptaufgabe des Risiko-Controlling ist es, Informationen für die Entscheidungen des Risikomanagements bereitzustellen, d.h. die für das Unter-nehmen relevanten Risiken zu identifizieren und quantifizieren sowie die Konsequenzen der verschiedenen Optionen der Risikosteuerung und -regelung zu er-mitteln.
- **Risikomanagement:** Das Steuern und Regeln der bereits bestehenden und künftig entstehenden Risiken eines Unternehmens, so dass der Wert des Unternehmens durch die Verringerung der Risiken bei gleichen Ertragschancen gesteigert wird.
- **Formel:** Bruttorisiko = Nettorisiko + Restrisiko

Risiko-Identifikation

Die Risikoidentifikation ist der erste Schritt des Risikomanagementprozesses und spielt eine zentrale Rolle im Risikocontrolling. Sie zielt darauf ab, potenzielle Risiken zu erkennen und systematisch zu ordnen, um ein effektives Risikomanagement zu ermöglichen. Die Bedeutung und Art der Risiken variieren stark je nach unternehmerischen Besonderheiten.

Zur Identifikation von Risiken stehen diverse Instrumente zur Verfügung, darunter Unternehmens- und Umweltanalysen, Mitarbeiterbefragungen, Checklisten und Analysen wie Fehlerbaum- und Flow-Chart-Analysen. Nach der Identifikation erfolgt die Systematisierung der Risiken, die in allgemeine externe Risiken, leistungswirtschaftliche Risiken, finanzwirtschaftliche Risiken, Risiken aus Corporate Governance und Risiken der Unternehmenskul-tur unterteilt werden können.



Allgemeine externe Risiken beinhalten Ereignisse außerhalb des Unternehmens, wie Naturkatastrophen oder politische Veränderungen, die dem Unternehmen Schaden zufügen können.

Leistungswirtschaftliche Risiken entstehen innerhalb der Wertschöpfungskette und be-treffen den Beschaffungs-, Produktions- und Absatzprozess.

Finanzwirtschaftliche Risiken umfassen Unsicherheiten zukünftiger Zahlungsströme und betreffen die Liquidität und Rentabilität des Unternehmens, einschließlich Marktpreis-, Schuldnerbonitäts- und Liquiditätsrisiken.

Interne Risiken beziehen sich auf die Unternehmensorganisation und den Führungsstil, die den unternehmerischen Erfolg beeinflussen können. Risiken der Unternehmenskultur betreffen die Identifikation der Mitarbeiter mit dem Unternehmen und deren Teamfähigkeit.

Die Systematisierung der Risiken verdeutlicht, dass eine klare Abgrenzung aufgrund starker Interdependenzen zwischen den Risikoarten nicht immer möglich ist. Die Zuordnung eines Risikos zu einer Kategorie erfolgt anhand des erforderlichen Instrumentariums zur Risikosteuerung, wie beispielsweise im Falle des Debitorenmanagements bei Schuldnerbonitätsrisiken.

Insgesamt bildet die Risikoidentifikation und -systematisierung die Basis für ein wirksames Risikomanagement, das darauf abzielt, potenzielle Gefahren frühzeitig zu erkennen und adäquat zu steuern, um den Unternehmenserfolg zu sichern.

Zielsetzungen des Risikomanagements

Gemäss Risikotheorie hat das Risikomanagement die nachfolgenden Zielsetzungen

- Erkennen und Vermeiden von Risiken
- Interne Transparenz erhöhen
- Risikobewusstsein der Mitarbeiter verbessern
- Eigenverantwortung dezentraler Bereiche unterstützen

- Support der Unternehmensleitung
- Erreichen der Unternehmensziele

Weitere Ziele sind:

- Langfristige Unternehmenswerterhöhung
- Erfolgssicherung
- Optimieren der Risikokosten



From:
https://wiki.bzz.ch/ - **BZZ - Modulwiki**

Permanent link:
https://wiki.bzz.ch/modul/m241/learningunits/lu07/theorie/01?rev=1763364819

Last update: **2025/11/17 08:33**